



ICGN

International Corporate Governance Network

2021 年 ICGN エクセレンス・イン・コーポレートガバナンス・プログラム

コースについて

このコースでは、グローバルに分散投資するポートフォリオを有する機関投資家が、企業のコーポレートガバナンスの実践と長期的な価値を生み出すためのアプローチをどのように分析するかについて認識を深めます。カリキュラムは、日本のコーポレートガバナンス・コードの最近の改訂と JPX、特に新しいプライム市場に上場する企業に期待される基準に焦点を当てます。

ICGN コースは次のような内容を提供します。

- ・グローバルな機関投資家の視点：40 か国以上に拠点を置き、54 兆ドルを超える運用資産に責任を持つ ICGN メンバーの意見
- ・ベストプラクティス：議決権行使方針および企業との対話において ICGN メンバーが使用する ICGN のグローバルガバナンス原則に基づく
- ・日本における応用：国内の法令/基準が適用される日本における応用とグローバル基準と国内基準の相違の明確化
- ・実践的な経験：海外投資家による実際の事例研究と事前収録した基調講演の視聴

講師陣とコースの形式

ICGN の講師陣は、企業および投資分野での実務経験を持つ一流の専門家グループです。各 90 分のモジュールには、国際的な客員講師によって提供される知見と事例研究（同時通訳付き）、および主任講師からの日本語による講義が含まれます。また、参加者は著名なガバナンスの実践者からの 15 分間の基調講演（録画）を視聴することができます。

コースカリキュラムは 4 つのモジュールで構成されており、コースの講師陣は次のとおりです。

1. 取締役会の役割と責任（10 月 5 日）

主任講師：ジョージ・オルコット氏、第一生命ホールディングス、デンソー、日立化成 社外取締役

客員講師：ポール・リー氏、英国レディントン社、スチュワードシップおよびサステナブル投資戦略部門責任者

基調講演：ケリー・ワリング、ICGN、最高経営責任者



ICGN

International Corporate Governance Network

2. 取締役会の実効性 (10月12日)

主任講師：高山与志子氏、ジェイ・ユーラス・アイアール、マネージングディレクター、ボードルーム・レビュージャパン代表取締役
客員講師：クリス・ホッジ氏、英国取締役協会 (IoD) コーポレートガバナンス・センター、シニア・アドバイザー、ICGN アドバイザー
基調講演：サンドラ・ボス氏、米国ブラックロック、投資スチュワードシップ部門グローバル責任者

3. 資本効率 (10月19日)

主任講師：小口俊朗氏、ガバナンス・フォー・オーナーズ・ジャパン代表取締役
客員講師：ロニー・リム氏、蘭ロベコ 香港オフィス、エンゲージメント・スペシャリスト
基調講演：伊藤邦雄氏、一橋大学経営管理研究科名誉教授、一橋大学 CFO 教育研究センター長

4. 持続可能な価値の創造 (10月26日)

主任講師：井口譲二氏、ニッセイアセットマネジメント、主席コーポレートガバナンスオフィサー、ICGN 理事
客員講師：クラウディア・クルス氏、蘭 APG アセットマネジメント、グローバル責任投資・ガバナンス担当マネージングディレクター
基調講演：ヘンリー・ジョーンズ氏、カルパース取締役会会長

このコースは、Zoom テクノロジーで提供されます。

<視聴者>

このコースは、主に上場企業に関わる次のような方々に向けて開発されています。

- ・意欲的な取締役
- ・経営管理者層
- ・独立社外取締役

**ICGN**

International Corporate Governance Network

セッション	モジュールの概要
1.	セッション1：取締役会の役割と責任-ジョージ・オルコット氏、ポール・リー氏 2021年10月5日火曜日：午後4時-午後5時30分日本時間 / 午前8時-午前9時30分英国夏時間 ・取締役会の役割と取締役の責務 ・何により実効的な取締役会メンバーとなるのか？ ・戦略の設定における取締役会の役割-短期対長期戦略と経営計画 ・リスク/機会における取締役会の役割-リスク選好度の設定、内部統制および外部監査人の監督 ・企業の目的と企業文化の設定における取締役会の役割-インセンティブ、倫理、内部告発 ・資本配分の監督における取締役会の役割 ・株主との対話：定時株主総会、議決権、その他の株主の権利
2.	セッション2：取締役会の実効性-高山与志子氏、クリス・ホッジ氏 2021年10月12日火曜日：午後4時-午後5時30分日本時間 / 午前8時-午前9時30分英国夏時間 ・リーダーシップ-会長、CEO、筆頭独立社外取締役 ・構成-規模、スキル、独立性、多様性、活発さ ・指名委員会の役割を含む取締役会の指名、更新および退任 ・後継者育成-会長、CEO、取締役 ・取締役会とCEOの評価 ・運営-取締役会のサポート、情報へのアクセス
3.	セッション3：資本効率-小口俊朗氏、ロニー・リム氏 2021年10月19日火曜日：午後4時-午後5時30分日本時間 / 午前8時-午前9時30分英国夏時間 ・資本配分の監督における取締役会の役割（株主割当増資、配当、自己株取得、インセンティブ） ・資本配分方針の策定 ・資本コスト ・キャッシュフローと企業の回復力 ・株式持ち合い ・利益相反



ICGN

International Corporate Governance Network

4.

セッション4：持続可能な価値の創造-井口譲二氏、クラウディア・クルス氏

2021年10月26日火曜日：午後4時-午後5時30分日本時間 / 午前8時-午前9時30分英国夏時間

- ・持続可能性の定義
- ・持続可能性の分析と評価
- ・持続可能性のガバナンス
- ・優先事項：気候変動、社会的不平等、技術開発
- ・利害関係者の特定と対話
- ・財務資本、人的資本、自然資本に関する報告